



by JC & B Frezal 

4



by JC & B Frezal 

3



by JC & B Frezal 

2



by JC & B Frezal 

1

National Food Institute



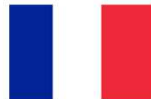
L'Institut met l'accent sur la santé publique en relation avec la nutrition humaine, la sécurité alimentaire, la technologie alimentaire, l'environnement et la santé. Les activités comprennent tous les produits tout au long de la chaîne alimentaire, production agricole, transformation industrielle, préparation chez le consommateur avec l'évaluation de l'impact sur la santé humaine. Les principales disciplines sont la nutrition, la chimie, la microbiologie, la technologie, la toxicologie et l'épidémiologie. Les activités comprennent la recherche, les évaluations scientifiques des risques, des services de conseil aux autorités danoises, internationales et à l'industrie. L'Institut surveille les habitudes de consommation alimentaire et la situation nationale en matière de sécurité sanitaire des aliments et fournissons des services de diagnostic et d'analyse basés principalement sur des méthodes d'analyse accréditées et normalisées. L'Institut fait partie du plan national d'urgence en matière de sécurité sanitaire des aliments et sommes le laboratoire national de référence pour la salubrité des aliments chimiques et microbiens.

<http://www.food.dtu.dk>

by JC & B Frezal



INRA



L'Institut national de la recherche agronomique est un institut de recherche public français dédié à la science agricole. Il a été fondé en 1946 et est un établissement public de recherche scientifique et technique sous l'autorité conjointe des ministères de la recherche et de l'agriculture.

L'INRA mène des projets de recherche ciblée pour une agriculture durable, un environnement préservé et une alimentation saine et de qualité. Basé sur le nombre de publications dans les sciences agricoles / les cultures et les sciences animales, l'INRA est le premier institut pour la recherche agricole en Europe, et le deuxième dans le monde. Il appartient au top 1% des instituts de recherche les plus cités

<http://www.inra.fr/en/Scientists-Students>

by JC & B Frezal



TNO



Appliquer les connaissances scientifiques dans le but de renforcer le pouvoir d'innovation de l'industrie et du gouvernement. TNO est un organisme de recherche indépendant dont l'expertise et la recherche apportent une contribution importante à la compétitivité des entreprises et des organisations, à l'économie et à la qualité de la société. un ensemble. La position unique de TNO est attribuable à sa polyvalence et sa capacité à intégrer ces connaissances.

[https://en.wikipedia.org/wiki/Netherlands_Organisation_for_Applied_Scientific Research](https://en.wikipedia.org/wiki/Netherlands_Organisation_for_Applied_Scientific_Research)

by JC & B Frezal



Institute for Risk Assessment



"«Identifier les risques - Protéger la santé» - tel est le principe directeur du travail de l'Institut fédéral d'évaluation des risques (BfR) dans le domaine de la protection de la santé des consommateurs.

L'Institut a été créé en novembre 2002 pour renforcer la protection de la santé des consommateurs. C'est l'organisme scientifique de la République fédérale d'Allemagne qui est chargé de préparer les rapports d'experts et les avis sur la sécurité des denrées alimentaires et des aliments pour animaux, ainsi que sur la sécurité des substances et des produits. Dans ce contexte, l'Institut joue un rôle important dans l'amélioration de la protection des consommateurs et de la sécurité alimentaire.

BfR relève du Ministère fédéral de l'alimentation, de l'agriculture et de la protection des consommateurs (BMELV). Elle jouit d'une indépendance en ce qui concerne ses évaluations scientifiques et ses recherches..

<http://www.bfr.bund.de>

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 


8



by JC & B Frezal 

7



by JC & B Frezal 

6



by JC & B Frezal 

5

INSERM



Fondée en 1964, l'Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (Inserm) est un institut scientifique et technologique public qui relève du Ministère de la Santé et du Ministère français de la Recherche.

En tant que seul institut de recherche public français à s'intéresser entièrement à la santé humaine, Inserm a pris en 2008 la responsabilité de la coordination stratégique, scientifique et opérationnelle de la recherche biomédicale.

Enfin, l'Inserm joue un rôle de premier plan dans la création de l'Espace européen de la recherche et renforce sa position à l'étranger par des partenariats étroits (équipes et laboratoires partenaires à l'étranger).

<http://english.inserm.fr>

by JC & B Frezal



Food Standards Agency



L'Agence des normes alimentaires est un organisme indépendant créé par une loi du Parlement en 2000 pour protéger la santé publique et les intérêts des consommateurs en matière de nourriture.

L'Agence des normes alimentaires s'intéresse à l'ensemble de l'industrie alimentaire - de l'agriculture, de la production et de la distribution alimentaires, au commerce de détail et de restauration. Il traite des questions de sécurité sanitaire des aliments à tous les stades de la chaîne, fournit des informations et des conseils sur les meilleures pratiques et les exigences légales.

<http://www.food.gov.uk>

by JC & B Frezal



Food Safety Authority



La fonction principale de l'autorité de sécurité sanitaire des aliments en Irlande (FSAI) est de prendre toutes les mesures raisonnables pour que les denrées alimentaires produites, distribuées ou commercialisées en Irlande répondent aux normes les plus élevées en matière de salubrité et d'hygiène alimentaires. Le FSAI vise à garantir que les aliments sont conformes aux exigences légales ou, le cas échéant, aux codes de bonnes pratiques reconnus.

<https://www.fsai.ie>

by JC & B Frezal



AGES



L'Agence autrichienne pour la santé et la sécurité alimentaire (AGES) est responsable de plusieurs tâches en matière de nutrition pour le gouvernement autrichien.

L'organisation recherche, analyse et effectue des inspections conformément aux lignes directrices de la législation autrichienne sur l'alimentation. L'organisme a besoin d'inspections vétérinaires et se consacre à la prévention et au contrôle des maladies infectieuses au sein de la population.

<http://www.ages.at>

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 


12



by JC & B Frezal 

11



by JC & B Frezal 

10



by JC & B Frezal 

9

ANSES



L'Agence Française de Sécurité Alimentaire, Environnementale et Professionnelle (ANSES) a été créée le 1er juillet 2010. Il s'agit d'un établissement administratif public rattaché aux Ministères français de la Santé, de l'Agriculture, de l'Environnement, du Travail et de la Consommation; l'Anses intervient à toutes les étapes de la chaîne alimentaire et évalue les risques pour la santé de la production primaire à la table du consommateur. L'Agence évalue les risques et les avantages nutritionnels des aliments et de leurs composants, la qualité sanitaire de l'eau destinée à la consommation humaine, fait le suivi des habitudes alimentaires et contribue aux objectifs de développement et aux recommandations de santé publique. L'ANSES développe également des méthodes de diagnostic, mène des recherches et effectue des expertises d'évaluation des risques scientifiques sur des produits, des procédés et / ou des pratiques. Enfin, il assure les missions de surveillance et de vigilance dans le domaine de la nutrition.

<https://www.anses.fr>

by JC & B Frezal 

AAAS



Association américaine pour l'avancement de la science, l'AAAS cherche à «faire progresser la science, l'ingénierie et l'innovation partout dans le monde pour le bien de tous». Pour remplir cette mission, le conseil d'administration de l'AAAS a fixé les grands objectifs suivants: améliorer la communication entre les scientifiques, les ingénieurs et le public ; promouvoir et défendre l'intégrité de la science et son utilisation; renforcer le soutien à l'entreprise scientifique et technologique; fournir une voix pour la science sur les questions de société; promouvoir l'utilisation responsable de la science dans les politiques publiques; renforcer et diversifier le personnel scientifique et technologique; favoriser l'éducation en science et technologie pour tous; accroître l'engagement du public envers la science et la technologie; et promouvoir la coopération internationale en science.

<http://www.aaas.org/>

by JC & B Frezal 

FAO



L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) est un organisme des Nations Unies qui dirige les efforts internationaux visant à lutter contre la faim et qui, au service des pays développés comme des pays en développement, agit comme un forum neutre où toutes les nations se rencontrent pour négocier des accords. La FAO est également une source de connaissances et d'informations et aide les pays en développement et les pays en transition à moderniser et à améliorer les pratiques agricoles, forestières et halieutiques, à assurer une bonne nutrition et une sécurité alimentaire pour tous. Le 8 août 2013, la FAO compte 194 États membres, ainsi que l'Union européenne (une «organisation membre»), les îles Féroé et les Tokélaou, membres associés [1].

<http://www.fao.org>

by JC & B Frezal 

DEFRA



Ministère britannique de l'Environnement, de l'Alimentation et des Affaires rurales
«Nous sommes le ministère du gouvernement du Royaume-Uni chargé de protéger l'environnement naturel, de soutenir l'industrie alimentaire et agricole de premier plan et de soutenir une économie rurale florissante. Notre vaste mission signifie que nous jouons un rôle majeur dans la vie quotidienne des gens, de la nourriture que nous mangeons, de l'air que nous respirons, de l'eau que nous buvons.

<https://www.gov.uk/government/organisations/department-for-environment-food-rural-affairs>

by JC & B Frezal 



by JC & B Frezal 

16



by JC & B Frezal 

15



by JC & B Frezal 

14



by JC & B Frezal 

13

EURINFLUENCE

Notre objectif: vous conseiller, vous accompagner pour révéler et développer votre influence auprès de vos interlocuteurs

Nous sommes une société de conseil en stratégie d'influence.

Nos activités:

- **Audit:** analyse et diagnostic de la situation et du contexte existants et prospectifs, évaluation des problèmes,
- **Suivi:** Collecte et traitement de l'information pour aider à prendre des décisions
- **Développement stratégique** et formalisation des outils: modélisation des positions des leaders d'opinion, cartographie des acteurs concernés
- **Mise en œuvre** favorisant les relations et les contacts: un dialogue (formel ou informel) avec les centres de décision dans l'intérêt du service. (Élus, administrations, entreprises, syndicats, associations professionnelles, scientifiques, universitaires, etc.).

by JC & B Frezal



ANSM



Agence Nationale pour la Médecine et la Sécurité Sanitaire

Afin d'appuyer l'innovation dans le domaine des médicaments et des produits de santé et pour que cette innovation soit facilement accessible aux patients dans des conditions contrôlées et sûres. L'ANSM prend un certain nombre de décisions (retraits par lots, injonctions, suspensions d'AMM, fermetures de sites, etc.) pour garantir la qualité des produits commercialisés en France et agit comme moteur avec ses homologues européens lorsque les risques identifiés concernent des médicaments présents dans plusieurs des pays.

<http://ansm.sante.fr>

by JC & B Frezal



EFSA

ANS Working Group B Food Additives and Nutrient Sources



Le Groupe sur les additifs alimentaires et les sources de nutriments ajoutés à l'alimentation (SNA) évalue la sécurité des substances chimiques ajoutées à l'alimentation et à l'exposition des consommateurs à ces substances. Les travaux du Groupe concernent principalement les substances évaluées par l'EFSA avant que leur utilisation puisse être autorisée dans l'UE. Les membres du panel ANS sont des scientifiques de toute l'Europe possédant une expertise

by JC & B Frezal



EFSA

ANS Working Group A Food Additives and Nutrient Sources



Le Groupe sur les additifs alimentaires et les sources de nutriments ajoutés à l'alimentation (SNA) évalue la sécurité des substances chimiques ajoutées à l'alimentation et à l'exposition des consommateurs à ces substances. Les travaux effectués par l'AESA avant son utilisation peuvent être autorisés dans l'UE.

Les membres du panel ANS sont des scientifiques de toute l'Europe possédant une expertise

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

20



by JC & B Frezal 

19



by JC & B Frezal 

18



by JC & B Frezal 

17



Johana CHATE

- 0 : Experte en Nutrition
- 1 : Employeur FAO
- 3 : Membre de JECFA (Joint FAO/WHO expert committee on Food Additives)
EFSA Panel Working Group B

by JC & B Frezal



Joseph AGUDO

- 0 : Expert en Alimentation
- 1 : Employeur ANSES
- 2 : Consultant pour Nestle
- 3 : Membre de AAAS American association for the advance of Science
EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal



Pierre GALRE

- 0 : Expert en Nutrition
- 1 : Employeur INRA
- 2 : Consultant pour Alltech, Lesaffre, Feed Additives
- 3 : Membre de ANSES
ANSM
EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal



Birgit DUSIT

- 0 : Experte en Nutrition
- 1 : Employeur Federal Institute for Risk Assessment
- 3 : Membre de Chamber for Pharmacists
Council of Europe
Organization of Vine and Wine
Society of Experimental and Clinical Pharmacology toxicology
Working Group on Botanicals
EFSA Panel Working Group B

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

24



by JC & B Frezal 

23



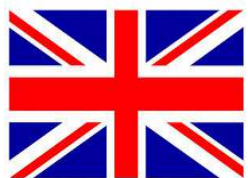
by JC & B Frezal 

22



by JC & B Frezal 

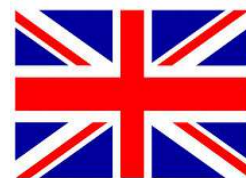
21



Andrew GILHN

0 : Expert en Chimie
 1 : Employeur DEFRA
 2 : Consultant pour Food Standards Agency ,Jupiter ISA
 3 : Membre de ILSI Europe
 EFSA Panel Working Group A

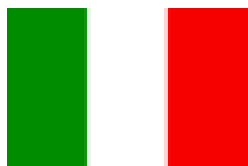
by JC & B Frezal



John GOTID

0 : Expert en Pesticides ,
 Toxocologie
 1 : Employeur Food Standards Agency
 3 : Membre de British Toxicology Society
 Smoke Flavouring Working Group
 EFSA Panel
 Working Group A & Working Group B

by JC & B Frezal



Paolo GRIRO

0 : Expert en Cosmetics, Medecine, Toxocology
 1 : Employeur University of Bologna
 2 : Consultant pour :Coop Italia, Emilia Romagna Region, Province of Bologna
 3 : Membre de Ministere de la santé
 Province de Bologne
 EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal



Gunther GUEER

0 : Expert en Toxicology
 1 : Employeur Federal Institute for Risk Assessment (BfR)
 3 : Membre de Flavourings Working Group
 German Section of the European Environmental Mutagen
 Society
 German Society for Experimental and Clinical Pharmacology
 and Toxicology
 Smoke Flavouring Working Group
 EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

28



by JC & B Frezal 

27



by JC & B Frezal 

26



by JC & B Frezal 

25



Albrecht KÖNEN



- 0 : Expert en Nutrition
1 : Employeur University of Vienna
2 : Consultant pour Danone , National Food Industry association.
3 : Membre de Austrian Marketing Agency
Dairy Industry association
EFSA Panel Working Group B

by JC & B Frezal

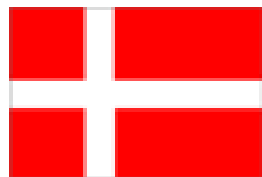


Jules LAMDE



- 0 : Expert en Medecine
1 : Employeur EU Commission
INSERM
3 : Membre de European centre for disease prevention and control
Green Facts
EFSA Panel
Working Group A

by JC & B Frezal



Anja LARAN



- 0 : Expert en Pharmacology , Toxicology
1 : Employeur Danish National Food Institute
3 : Membre de Flavourings Working Group
ILSI Europe
JECFA (Joint FAO/WHO expert committee on Food Additives)
Society for Pharmacology and Toxicology
EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal



André LEBES



- 0 : Expert en food
1 : Employeur INRA & ANSES
2 : Consultant pour les ministères : agriculture, santé et recherche.
3 : Membre de EU Commission
JECFA (Joint FAO/WHO expert committee on Food Additives)
EFSA Panel Working Group A8

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

32



by JC & B Frezal 

31



by JC & B Frezal 

30



by JC & B Frezal 

29



René MORJA

- 0 : Expert en Toxicology
- 1 : Employeur National Food Institute
- 2 : Consultant pour Noforisk
- 3 : Membre de Danish Society for Pharmacology and Toxicology
European Society of Veterinary Pathology
Society for Atherosclerosis Research
EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal



Bernard PARUE

- 1 : Employeur Université de Bretagne
- 2 : Consultant pour Ajinomoto , Coca Cola , Danisco, Goemar , Meristan
- 3 : Membre de European Spice Association
Syndicat des fabricants des pâtes alimentaires
ANSES
EFSA Panel Working Group B

by JC & B Frezal



Fiona PRANA

- 0 : Experte en Chimie
- 1 : Employeur EU Commission & Food Safety Authority
- 3 : Membre de Environmental Protection Agency
Flavourings Working Group
Health and Safety Authority
OECD
Society of Toxicology
EFSA Panel Working Group A

by JC & B Frezal




Betina RIENE

- 1 : Employeur Wageningen University
- 2 : Consultant pour NanoTox BV , Nestle, Polak Spices, TNO
- 3 : Membre de CTGB college for admission of pesticides
DFG SKLM , FEMA (FDA related),
Flavourings Working Group
Food Safety Authority
ILSI Europe
National Health Council
Working Group on Botanicals
EFSA Panel Working Group B

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

36



by JC & B Frezal 

35



by JC & B Frezal 

34



by JC & B Frezal 

33



Alojz STAAN

- 0 : Expert en Biotechnology
Pharmacology
- 1 : Employeur University of Belgrade
- 2 : Consultant pour Ministry of Science
- 3 : Membre de JECFA (Joint FAO/WHO expert committee on Food Additives)
EFSA Panel Working Group A



by JC & B Frezal

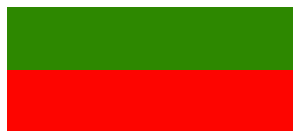


Bob TOBUL

- 1 : Employeur Katholieke Universiteit Leuven
- 2 : Consultant pour Carrefour & SGS Group.
- 3 : Membre de Enzymes working group
Federation of Food Industries
Institute of Food Technologists
National Nutrition and Health
EFSA Panel Working Group B



by JC & B Frezal



Blagoya VERNA

- 0 : Experte en Nutrition & Toxicologie
- 1 : Employeur Ministère Bulgare de l'Agriculture & de la Santé
- 3 : Membre de National Centre of Public Health Protection
EFSA Panel Working Group B



by JC & B Frezal



Gerrit WOUUD

- 0 : Expert en Pharmacologie & Toxicologie
- 1 : Employeur TNO
- 2 : Consultant pour Novel Food
- 3 : Membre de Health Council
Wageningen University
EFSA Panel Working Group B



by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

40



by JC & B Frezal 

39



by JC & B Frezal 

38



by JC & B Frezal 

37



by JC & B Frezal 

44



by JC & B Frezal 

43



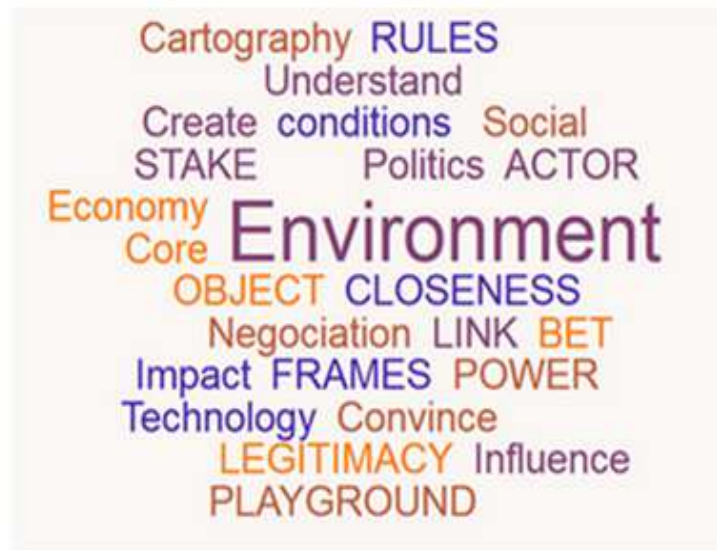
by JC & B Frezal 

42



by JC & B Frezal 

41



by JC & B Frezal 

48



by JC & B Frezal 

47



by JC & B Frezal 

46



by JC & B Frezal 

45

Partie prenante théorie et concepts ACTEUR

« L'acteur est « **un individu** ou **un groupe** qui, dans une organisation donnée et face à une **situation d'incertitude** (perçue ou à percevoir) a (ou aura) une position à défendre, un rôle à jouer, et mobilise (mobilisera) une énergie » ou un lien pour le faire.

Conscient(e) ou non

Reel ou potentiel

Economie Philosophie Idéologie...

Crozier M & Friedberg E- *Actors and Systems* (Chicago: University of Chicago Press, 1980).

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts OBJET

L'objet est une **situation, un fait, une activité** susceptible d'**interagir** avec un individu, une communauté, un groupe ou une organisation directement ou indirectement

Une formulation sans liens avec l'acteur et la mise.

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts MISE

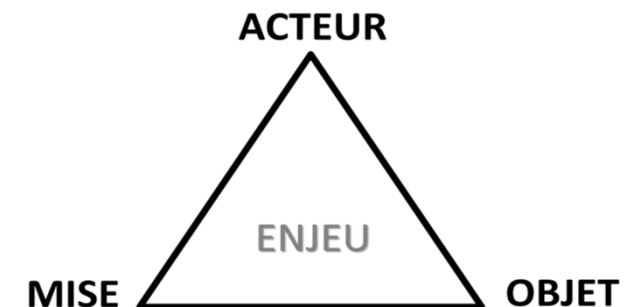
La **mise** (le montant risqué) est **une partie des caractéristique ou des ressources** de l'acteur engagé dans un système et se trouve ainsi exposé aux aléas du système. C'est ce que l'acteur peut **espérer ou craindre de gagner ou de perdre** en raison de l'engagement ou non de ses ressources dans la situation

La mise plus ou moins clair et conscient explique en partie le comportement des individus

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts ENJEU



La notion de «partie prenante» réside dans une trilogie d'interrelations entre un objet, un acteur et un mise qui ensemble forment un enjeu qui s'intègre dans un système.

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

52



by JC & B Frezal 

51



by JC & B Frezal 

50



by JC & B Frezal 

49

Partie prenante théorie et concepts PROXIMITE

La Proximité est la distance entre les acteurs. La sociologie reconnaît quatre types de proximité:

Cognitive: partager une vision de la situation

Organisationnelle affiliation à une communauté

Spatiale: distance géographique

Temporelle: partage d'un moment, période,..

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts POUVOIR

Le pouvoir est la faculté ou la capacité d'avoir, de faire ou de recevoir. Elle peut être évaluée par la nature de ses ressources et par ses conséquences:

Le champ: la zone dans laquelle le contrôle est exercé,

Les sujets: les éléments sur lesquels s'exerce le pouvoir

Moyens: le pouvoir s'exprime par des actions ou des informations.

L'impact est la conséquence de l'exercice du pouvoir sur les «sujets».

by JC & B Frezal



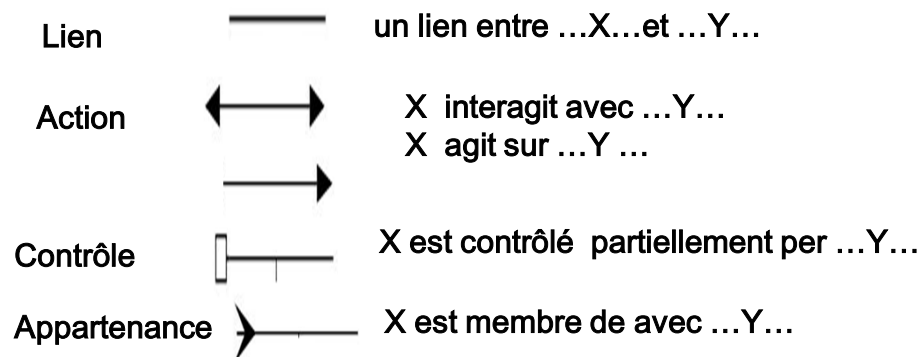
Partie prenante théorie et concepts TERRAIN

Ce sont des champs réels ou virtuels dans lesquels les acteurs positionnent leurs enjeux, leurs forces pour modifier leurs ressources.

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts *Cartographie **



by JC & B Frezal



* Influence & Systems - Frezal B and J-C, Leininger-Frezal C, Mathia T.G and Mory B- A Provisional Introduction to the Theory of Influence and Manipulation – Ed L'interdisciplinaire Sep 2011211 p



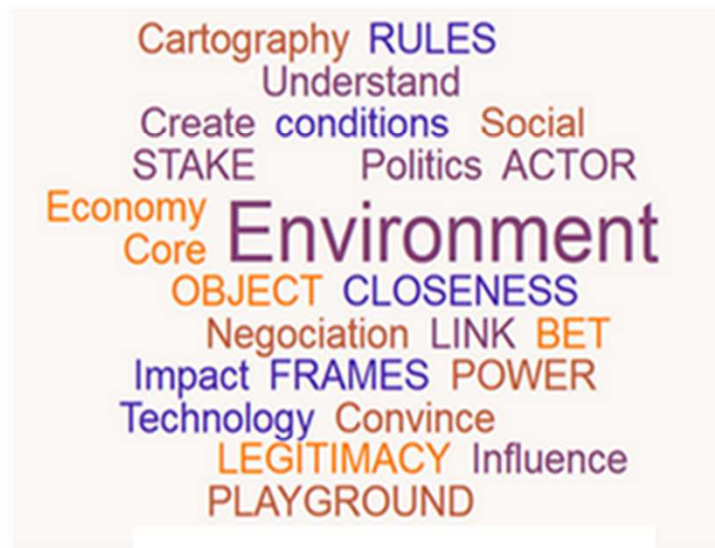
by JC & B Frezal 

56



by JC & B Frezal 

55



by JC & B Frezal 

54



by JC & B Frezal 

53

Partie prenante théorie et concepts

Rôles possibles des acteurs

Le **joueur** est concerné par la mise.

Le **spectateur** est concerné par la partie.

L'**arbitre** est concerné par le respect de la règle

L'**indifférent** est non impliqué dans le jeu, mais pourrait le devenir.

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts

Conséquences du pouvoir

Nature du pouvoir	Connaissance	Possession
Impact du pouvoir		
Cree ou Détruit	Pouvoir de nuisance	Pouvoir de vie ou mort
Modifie	Pouvoir d'influence	Pouvoir de Modification

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts

LEGITIMITE

L'évaluation de la légitimité consiste à identifier les liens, les objets et les acteurs reconnus légitimes et à en analyser les raisons.

La légitimité **institutionnelle** (loi, réglementation

La légitimité de l'**usage** (une habitude ...).

La légitimité **déléguée** (partis politiques ..etc

La légitimité **bâtie** (pour changer la loi ... etc.).

by JC & B Frezal



Partie prenante théorie et concepts

ENGAGEMENT

Seuls les actes nous engagent. Nous ne sommes donc pas engagés par nos idées ou nos sentiments, mais par nos actes. L'engagement est le lien entre un individu et ses actions. C'est un phénomène **d'adhésion durable à l'action de la personne agissante**. Nous ne sommes engagés que par des actes et des décisions que nous avons pris avec un sentiment de liberté, la seule condition qui peut créer les effets de l'engagement.

by JC & B Frezal





by JC & B Frezal 

60



by JC & B Frezal 

59



by JC & B Frezal 

58



by JC & B Frezal 

57

Boisson Energisante

Une boisson énergétique est un type de boisson contenant des substances stimulantes, principalement de la caféine, qui est vendue comme fournissant une stimulation mentale et physique. Red Bull n'a pas obtenu l'autorisation de commercialisation sur le marché Français, ce refus de mise sur le marché a été contestée devant la Cour européenne de justice et a été levée. La Norvège de même n'a pas autorisé Red Bull puis a levée cette interdiction. Aujourd'hui, Red Bull est autorisé, mais la version en Norvège, en France et au Royaume-Uni réduit la quantité de vitamine B et inclut un avertissement contre sa consommation par les enfants et les femmes enceintes .

by JC & B Frezal



HORIZON 2020 Schema pour les PME



Les entreprises de taille moyenne qui sont basées dans l'UE ou établies dans un pays associé à Horizon 2020 peuvent maintenant obtenir un financement et un soutien de l'UE pour des projets d'innovation.

Subventions aux fins d'évaluation de la faisabilité

Subventions pour le développement de l'innovation et la démonstration

Subvention pour accompagnement et conseils.

Accès à un large éventail de services de soutien à l'innovation et accès facilité au financement des risques

by JC & B Frezal



FRANCE



CIFRE : Améliorer la performance en recrutant un Doctorant

Le processus CIFRE a été initié par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et géré par l'ANRT (Agence Nationale pour la Recherche Technologique). Le programme CIFRE est un partenariat entre une société française, un laboratoire et un futur diplômé.

Depuis plus de 30 ans, le dispositif CIFRE - Accords industriels de formation par la recherche - subventionne toute entreprise de droit français qui engage un doctorant pour se positionner au cœur d'une collaboration de recherche avec un laboratoire public.

Le travail aboutira à une thèse de doctorat après trois ans.

by JC & B Frezal



Food Drink Europe

professional union of beverages manufacturer



Le conseil d'administration se compose de 17 administrateurs, qui sont tous des directeurs généraux de sociétés de restauration. FoodDrinkEurope coordonne le travail de plus de 700 experts dans ses comités et groupes d'experts autour de quatre thèmes: la politique alimentaire et la politique des consommateurs (sécurité alimentaire et scientifique, nutrition et santé), la durabilité de l'environnement et la compétitivité.

<http://www.fooddrinkeurope.eu/about-us/index/>

by JC & B Frezal

